

**โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์  
ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผ่านระบบ Web Conference**

---

**๑. หลักการและเหตุผล**

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น ซึ่งต้องสอดคล้องกับมาตรฐานที่ ก.พ.ร. กำหนด รวมทั้ง การดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์และถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับกรมลงสู่ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปัจจุบัน สำนักงาน ก.พ.ร. ได้นำเอาเครื่องมือทางการจัดการที่เรียกว่า “แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)” ซึ่งประยุกต์มาจากแนวคิด Balanced Scorecard เป็นเครื่องมือที่สามารถใช้สื่อสารถึงยุทธศาสตร์ขององค์กร และยังทำให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีความเข้าใจและชัดเจนในแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ รวมถึงการวัดและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์นั้นๆ มาใช้กับระบบราชการเพื่อประเมินผลการปฏิบัติราชการ โดยแบ่งออกเป็น ๔ มิติ คือ (๑) มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ (๒) มิติด้านคุณภาพการให้บริการ (๓) มิติด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ และ (๔) มิติด้านการพัฒนาองค์กร

ดังนั้น กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จึงได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขึ้น เพื่อให้บุคลากรของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การจัดทำตัวชี้วัด และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานของตนเองได้ ซึ่งจะทำให้การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ การวัดและประเมินผลการดำเนินงานของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**๒. วัตถุประสงค์**

๒.๑ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การจัดทำตัวชี้วัด และสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานของตนเองได้

๒.๒ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเห็นความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์ แผนที่ยุทธศาสตร์ ระบบการประเมินผล และการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

๒.๓ เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**๓. วิธีการดำเนินการ**

การบรรยายให้ความรู้ และการแบ่งกลุ่มปฏิบัติร่วมระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์

**๔. กลุ่มเป้าหมาย**

๔.๑ เจ้าหน้าที่สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด

๔.๒ เจ้าหน้าที่สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดสาขา

๔.๓ เจ้าหน้าที่กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

**๕. ระยะเวลาดำเนินการ**

ระหว่างวันที่ ๑๔ - ๑๕ มกราคม ๒๕๖๔

๖. สถานที่ดำเนินการ

ห้องกองบัญชาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๗. วิทยากร

นายทศพร จันทมงคลเลิศ ตำแหน่ง ผู้ตรวจรางวัลบริการภาครัฐแห่งชาติ ผู้ตรวจรางวัลเลิศรัฐ สาขาการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม และผู้ตรวจรับรองการผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ รางวัลเลิศรัฐ สาขาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

๘. งบประมาณดำเนินการ

จำนวน ๓๖,๖๐๐ บาท (สามหมื่นหกพันหกร้อยบาทถ้วน)

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ (Output)

ได้กรอบแนวทางในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ของสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด และสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดสาขา ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๑๐. ผลลัพธ์ (Outcome)

เจ้าหน้าที่ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์

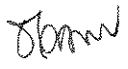
๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ลงชื่อ..........ผู้เสนอโครงการ

(นางสุมิตรา นาสแสง)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

ลงชื่อ..........ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายชัยณรงค์ วาสนะสมสิทธิ์)

รองอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

อนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์  
ของกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยผ่านระบบ Web Conference

ลงชื่อ..........ผู้อนุมัติโครงการ

(นายบุญธรรม เลิศสุขีเกษม)

อธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย